

Фредерик Манга

Директор по цифровой трансформации · Data / AI ·
Корпоративная архитектура

Москва +7 968 468-06-84 frederikmanga@gmail.com

Кейсы и результаты: frederikmanga.ru



Руководжу трансформацией на стыке стратегии, корпоративной архитектуры и технологий. Связываю цели бизнеса с процессами, работой команд, данными и ИТ-системами.

Веду инициативы от концепции до измеримого бизнес-результата: формирую план реализации, защищаю инициативы на коллегиальных органах, согласую бюджет и ресурсы, организую внедрение и развитие.

ОПЫТ РАБОТЫ

14+ лет

от управления данными и ИТ-архитектурой до трансформации организации

УПРАВЛЕНИЕ КОМАНДАМИ

до 50 человек

внутренняя команда до 15 человек и четыре команды подрядчиков

БЮДЖЕТ ПОРТФЕЛЯ

400+ млн ₽

годовой бюджет портфеля проектов

ВНЕДРЕНО ИТ-СИСТЕМ

более 10

созданы с нуля и введены в эксплуатацию

Текущая роль и ключевые результаты

ВЭБ.РФ

Октябрь 2017 — настоящее время

Директор по цифровой трансформации

с февраля 2025

ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

- Корпоративная архитектура и целеполагание
- Прикладные Data / AI-решения и оптимизация процессов
- Корпоративные сервисы и HR-системы

● ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Цифровой двойник организации

Спроектировал и организовал наполнение модели, связывающей стратегию и цели с оргструктурой, функциями, процессами, ролями, сотрудниками, их навыками и ИТ-системами. Цифровой двойник внедрён в нескольких подразделениях и используется для анализа взаимосвязей и планирования изменений.

● ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Цифровые продукты и ИИ в процессах

Развиваю архитектурный репозиторий, корпоративный портал, HR-системы и аналитические решения для МСП и НПФ. Встраиваю ИИ в бизнес-процессы и жизненный цикл разработки ПО (SDLC). Часть решений введена в промышленную эксплуатацию, часть проходит пилотирование.

● СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное целеполагание

Спроектировал и внедрил подход к целеполаганию: связь целей со стратегией и процессами, аналитика связей, контроль весов и декомпозиция КПЭ до сотрудников. Утверждён руководством ВЭБ.РФ и применяется **во всей организации**.

● КЛЮЧЕВОЙ БИЗНЕС-ПРОЦЕСС · -15% ТТУ

Кредитный процесс

Перепроектировал кредитный процесс: изменил ответственность участников и маршруты согласования, сократив срок принятия решения на **15%**. Сформировал дорожную карту дальнейшего развития, принятую **правлением ВЭБ.РФ**.

● КОРПОРАТИВНЫЙ ИТ-ЛАНДШАФТ · 50+ ИТ-СИСТЕМ

ИТ-стратегия и архитектура

Разработал и защитил ИТ-стратегию. Связал реестры систем, процессов, данных и технологий; внедрил архитектурные стандарты, включая Kubernetes. Обновил регламент управления изменениями ИТ-систем в организации.

● ДАННЫЕ И АНАЛИТИКА · КХД С НУЛЯ

КХД, Data Governance и аналитика

Построил единый контур данных и аналитики: 10+ систем-источников, 5 000+ таблиц, MDM/НСИ, Data Quality, Data Lineage и ML-прогнозы. Обеспечил управленческую отчётность Т-1; сократил подготовку МСФО-отчётности с 14 до 3 дней.

Профессиональное признание

2026 «Лидеры России. Команда» Победитель в составе команды ВЭБ.РФ	2025 IT HR Awards Участие в проектах — I и II места	2021 ИИ-подсистема Россельхознадзора Кейс опубликован OECD OPSI	2017 «Самый инновационный BPM-проект» ABPMP Russia · Сколково Проект банка «Открытие»
--	--	--	---

Опыт и ключевые достижения

Апрель 2022 — Февраль 2025	Директор направления архитектуры данных ВЭБ.РФ - Руководил портфелем Data- и архитектурных проектов с годовым бюджетом 400+ млн ₽; координировал внутреннюю команду и четыре команды подрядчиков — общий контур до 50 специалистов. - Совместно с внешним консультантом разработал и защитил ИТ-стратегию; сформировал взаимосвязанные реестры систем, процессов, данных и технологий для ландшафта из 50+ ИТ-систем. - Выстроил полный цикл управления разработкой (SDLC) для всех систем направления. - Обновил регламент управления изменениями ИТ-систем в организации. Внедрил архитектурные стандарты и требования к интеграциям, ИБ, инфраструктуре и приложениям в Kubernetes. - Развил практику Data Governance; провёл пилотирование отечественных решений, спроектировал целевую архитектуру и запустил программу импортозамещения КХД и аналитических систем.
Октябрь 2017 — Апрель 2022	Директор проектов · КХД и ИТ-архитектура ВЭБ.РФ - Построил с нуля КХД, BI-платформу, HCI и Data Lineage: консолидировал данные из 10+ систем-источников; хранилище включало 5000+ таблиц. - Обеспечил управленческую отчётность с актуальностью T-1; внедрил BI-дашборды для руководства на планшетах и отчётность в Правительство РФ; сократил подготовку МСФО-отчётности с 14 до 3 дней. - Вырастил распределённую команду с 0 до 15 человек; выстроил полный жизненный цикл аналитических систем — от требований до эксплуатации и управления инцидентами.
Сентябрь 2015 — Октябрь 2017	Ведущий консультант S&T International - Альфа-Банк: ML-модель оттока клиентов — +30% эффективности удержания. - Банк «Открытие»: реализовал проект повышения операционной эффективности розничной сети — трудозатраты снижены на 20%. - Банк «Открытие»: Tech Lead разработки и внедрения Process Mining и сквозных метрик по 120 операциям. Награда ABPMP Russia.
Июль 2012 — Август 2015	Консультант отдела аналитических решений Техносерв Консалтинг Ключевые проекты: розничная CRM Сбербанка; CRM и аналитика программы лояльности Аэрофлота; DWH/BI и клиентская аналитика «Газпром нефть».

Образование и языки

МГУ им. М.В. Ломоносова Физический факультет, теоретическая физика · 2015		Русский — родной Английский — B2
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ФУНДАМЕНТ Платформы данных КХД · BI · MDM / HCI · Data Quality · Data Lineage Engineering & AI Full-stack · ML · RAG / GenAI · SDLC · CI/CD · Kubernetes · Observability Архитектура Интеграции · инфраструктура · ИБ · импортозамещение Управление данными Data Governance · каталог данных · регламенты изменений		УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД Объединяю бизнес и ИТ вокруг общей цели, задаю ясные зоны ответственности и метрики, сохраняя самостоятельность команд в выборе решений. Кейсы и результаты подробнее: frederikmanga.ru ↗